



# Výroční zpráva 2024

**museum** 

INDUSTRIÁLNÍ MUZEUM V OSTRAVĚ

# Obsah

|                                                                      |           |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Základní údaje .....</b>                                          | <b>3</b>  |
| <b>Úvod.....</b>                                                     | <b>4</b>  |
| <b>1. Činnost MUSEum+ v roce 2024.....</b>                           | <b>5</b>  |
| 1.1 Investiční a majetková oblast.....                               | 5         |
| 1.2 Hlavní činnost.....                                              | 6         |
| 1.3 Ekonomická a provozní oblast.....                                | 10        |
| <b>2. Financování MUSEum+ v roce 2024.....</b>                       | <b>11</b> |
| <b>3. Hospodaření MUSEum+ v roce 2024 .....</b>                      | <b>12</b> |
| 3.1 Základní ekonomická charakteristika organizace .....             | 12        |
| 3.2 Výsledek hospodaření v hlavní činnosti .....                     | 12        |
| 3.3 Porovnání plánovaného rozpočtu a dosažené skutečnosti.....       | 18        |
| 3.4 Výdaje na zahraniční cesty .....                                 | 21        |
| 3.5 Mimorozpočtové zdroje financování .....                          | 21        |
| 3.6 Fondy organizace.....                                            | 22        |
| 3.7 Mzdové náklady .....                                             | 23        |
| 3.8 Bezúplatné převody majetku .....                                 | 24        |
| 3.9 Výsledky vnitřních a vnějších kontrol .....                      | 24        |
| 3.10 Realizace projektů (kulturní aktivity, VISK a další).....       | 24        |
| <b>4. Organizační struktura MUSEa+ v roce 2024 k 1. 1. 2024.....</b> | <b>25</b> |
| <b>5. Základní personální údaje .....</b>                            | <b>26</b> |

# Základní údaje

**Základní údaje:** MUSEum+. Industriální muzeum v Ostravě, s.p.o.

**Sídlo organizace:** Maltézské náměstí 471/1 118 00 Praha 1

**IČ:** 10732845

**Zřizovatel:** Ministerstvo kultury ČR

**Právní postavení:** státní příspěvková organizace dle zákona č. 219/2000 Sb.  
ve znění pozdějších předpisů

**Statutární orgán:** Ing. arch. Naděžda Goryczková

**Web:** [www.museum-plus.cz](http://www.museum-plus.cz)

**ID datové schránky:** bjsm3z9

**Telefonní kontakt:** +420 778 769 451

**e-mail:** [nadezda.goryczkova@museum-plus.cz](mailto:nadezda.goryczkova@museum-plus.cz)

# Úvod

Přestože jsme mladou a málo početnou příspěvkovou organizací ministerstva kultury, máme za sebou rok intenzivní práce s mnoha konkrétními výsledky. Rok 2024 představoval pro MUSEum+ pokračování v personální a provozní stabilitě instituce a systematické práci na přípravě projektu transformace vysokých pecí 4 a 6 bývalých Vítkovických železáren na budoucí sídlo muzea financované z Operačního programu Spravedlivá transformace (dále též „OPST“). V součinnosti s dalšími resorty a státními orgány se podařilo nalézt způsob odstranění starých ekologických zátěží spojených s vlastní realizací projektu a dosáhnout schválení projektu Stálou regionální konferencí Moravskoslezského kraje. Vzhledem k tomu, že řada projektů dříve podaných do kontinuální výzvy OPST nesplnila programové podmínky, má dnes projekt MUSEum+ v rámci programu alokovány prostředky na jeho realizaci, která by měla být zahájena v následujícím roce výběrem zpracovatele projektové dokumentace.

V polovině roku prošlo muzeum reorganizací, která lépe nastavila organizační schéma instituce s důsledným rozdělením statutárních činností a řídicí kontroly spějící k efektivnějšímu využití finančních i personálních kapacit. Zkvalitnilo se pracovní prostředí a zlepšily pracovní podmínky pro zaměstnance. Byl vytvořen nový firemní grafický vizuál, muzeum získalo nové webové stránky a je daleko aktivnější na sociálních sítích. Zahájeny byly intenzivní práce na přípravě expozic budoucího MUSEa+ a ve spolupráci s dalšími subjekty pokračovala i sbírkotvorná, prezentační a výzkumná činnost instituce. Mezi nejviditelnější výsledky patří akvizice tří kulturních památek, historických bucharů a lisu, pokračující zapojení do mezinárodního výzkumného projektu Horizon Europe či dokončení interpretačního plánu našich budoucích expozic.

MUSEum+ děkuje všem svým partnerům a podporovatelům za projevenou přízeň.

# 1. Činnost MUSEum+ v roce 2024

## 1.1 Investiční a majetková oblast

V roce 2024 pokračovalo MUSEum+ v přípravě projektu na revitalizaci národní kulturní památky vysokých pecí 4 a 6 bývalých Vítkovických železáren. Projekt bude financován z operačního programu Spravedlivá transformace. Mezi hlavní aktivity roku 2024 lze počítat dokončení architektonické studie, jednání o podmínkách odkupu pozemku a stavby od Vítkovic a.s. a agendu spojenou s doprůzkumem starých ekologických zátěží.

Architektonická studie Ing. arch Josefa Pleskota (AP atelier) byla odevzdána v únoru 2024. Jeho řešení se chová s velkým respektem k národní kulturní památce. Umožňuje zachovat autentickou podobu vysokých pecí, odlévací haly, pomocných staveb a drtivě většiny technologických komponentů.

V červnu 2024 byl projekt MUSEum+ prezentován na zasedání Regionální stále konference MSK. Projekt byl doporučen k financování z OPST za předpokladu vydání „plnohodnotného“ souhlasného stanoviska MŽP a vyjasnění financování sanace SEZ.

Doprůzkum starých ekologických zátěží byl náročným úkolem. Zadavatelem bylo MF ČR, které v říjnu 2024 obdrželo od zpracovatele výsledky doprůzkumu SEZ v oblasti vysokých pecí č. 4 a 6. V následných mezirezortních jednáních bylo hledáno a nalezeno řešení financování sanace SEZ, které bylo podmínkou pro vydání souhlasného stanoviska MŽP s realizací projektu.

## 1.2 Hlavní činnost

### Odborný úsek

V roce 2024 pracoval odborný úsek ve složení Mgr. Jakub Jareš, Ph.D. (vedoucí), Mgr. Květa Jordánová, Ph.D., Mgr. Lenka Barišová a Mgr. Anna Šmehilová. Celkový přepočtený počet úvazků je 3. Na odbornou činnost v projektu Horizon Europe byl zaměstnán na zkrácený úvazek Ing. Petr Mynarčík, Ph.D.

Odborný úsek se věnoval především zpracování interpretační strategie MUSEa+, akvizici tří kulturních památek (bucharů a lisu), realizaci projektů Horizon Europe a Erasmus+. Odborný úsek také zajišťoval vznik nové vizuální identity a webových stránek MUSEa+ a podílel se na projektové přípravě programu OPST.

### Sbírkotvorná činnost

- + Zahájili jsme proces akvizice tří kulturních památek parních bucharů Mährische Maschinenanbaumanstalt (1898) a WULCAN (1902) a parohydraulického lisu Davy-Brothers (1908). K prodeji památek mezi MUSEem+ a soukromým vlastníkem došlo na základě kupní smlouvy v hodnotě symbolické 1 Kč. Na demontáži a transferu strojů z průmyslového objektu, kde byly dosud umístěny, do pronajatých prostor MUSEa+, se finančně spolupodílí Statutární město Ostrava, Moravskoslezský kraj a bývalý vlastník firma SKATLOP. V roce 2024 byl v rámci veřejné zakázky vybrán dodavatel demontážních a stěhovacích prací.
- + Specifikovali jsme movité památky v rámci vysokých pecí 4 a 6, opatřili jsme evidenční karty památek a jednotlivá rozhodnutí o prohlášení věcí.
- + Na základě zřizovací listiny, studie proveditelnosti a koncepce expozic (interpretační strategie) MUSEum+ byl zpracován návrh koncepce sbírkotvorné činnosti MUSEum+ a odeslán ke konzultaci odboru muzeí a galerií MK ČR.
- + Pokračovali jsme ve sběru pamětnických rozhovoru pro sbírku Paměť práce (6 rozhovorů).

### Výzkumná činnost

- + MUSEum+ je členem konsorcia mezinárodního výzkumného projektu „SINCERE. The second life of modern period architecture: Resilient and adaptive renovation towards

net-zero carbon heritage buildings“ (číslo grantu: HORIZON-CL5-2022-D4-02). Cílem je vývoj nových nízkouhlíkových omítek pro zpevnění konstrukcí a tepelnou modernizaci historických budov z 20. století. V roce 2024 byli do plnění úkolů v rámci projektu zapojeni Jakub Jareš, Petr Mynarčík a Anna Šmehilová. V září 2024 jsme v Ostravě realizovali dvoudenní workshop za účasti prof. R. Borga (Univerzita Malta), prof. L. Ferrary (Polytechnika Milán) a prof. A. Peledové (Univerzita v Negevu), kteří na místě ověřili možnost intervencí do budovy a konzultovali přípustnost zásahů s památkovou péčí. Zástupci MUSEa+ se zúčastnili plenárních zasedání konsorcia projektu v Římě a Madridu a průběžně se zapojovali do pracovních on-line setkání.

- + Byli jsme spolupořadateli odborné konference Známe své návštěvníky? která proběhla v Ostravě ve dnech 12.–14. 6. 2024.

## Prezentační činnost

- + Připravili jsme exteriérovou výstavu Proměna vysokých pecí v sídlo MUSEa+, která informuje návštěvníky o budoucí podobě MUSEa+ dle návrhu arch. Josefa Pleskota a o historii objektu národní kulturní památky. Výstava je umístěna přímo u objektu vysoké pece č. 6 od 15. 6. 2024.
- + Zapojili jsme se do Ostravské muzejní noci – návštěvníkům jsme nabídli komentované prohlídky a venkovní rodinnou hru, jež je dále dostupná na webu MUSEa+.
- + MUSEum+ zapojilo do on-line akce Heritage in Dialogue při příležitosti Dnů evropského dědictví.
- + Odborní pracovníci MUSEum+ prezentovali své bádání na konferencích (např. „Vítkovické železářny a 100 let Velké Ostravy“, 4. 12. 2024).

## Příprava stálých expozic

- + Zpracovali jsme Interpretační strategii budoucích expozic MUSEum+. Pro přípravu jsme zvolili proces interpretačního plánování, jímž nás metodicky provedli externí spolupracovníci Ladislav Ptáček a Kristýna Pinkrová. V průběhu roku 2024 se uskutečnily desítky setkání kurátorského týmu, vznikající dokument byl ověřován na dvou workshopech v rámci Laboratoře MUSEum+ s odborníky (památkáři, muzejníky, historiky, edukátory), vystaven zpětné vazbě od dvou fokusních návštěvnických skupin a výsledný materiál podroben externím posudkům (např. Pavel Kosatík, Ivo Bystřičan, Jakub Rákosník ad.). Výsledkem je dokument v rozsahu 53 stran, který slouží pro další fáze přípravy expozic.

- + Součástí přípravy stálých expozic byly také studijní návštěvy u kolegů v Národním technickém muzeu a archivu Vítkovice a.s., které sloužily k vytipování vhodných předmětů k zápůjčkám.

## Zahraniční spolupráce

- + Díky podpoře v rámci programu Erasmus+ jsme realizovali studijní cesty do Futuria v Berlíně, Ústředního muzea textilu v Lodži a památky UNESCO Völklinger Hütte. Kurátoři muzea měli možnost konzultovat různé aspekty své práce s kurátory, edukátory, konzervátory, vedoucími oddělení i řediteli navštívených institucí. V bývalé huti Völklingen v Německu, která dnes slouží jako kulturní centrum a je součástí světového dědictví UNESCO, proběhlo v rámci návštěvy školení o postupu při rekonstrukci a renovaci staveb tvořených ocelovými konstrukcemi.
- + V rámci programu Erasmus+ jsme do Ostravy pozvali dva hostující experty. První byla paní Małgorzata Zająć, vedoucí oddělení návštěvnických výzkumů muzea POLIN ve Varšavě, která okomentovala projekt MUSEum+ a zúčastnila se konference Známe své návštěvníky jako jeden z řečníků. Druhým expertem byl Adam Kowalski, ředitel Muzea hutnictví v Chorzowie, který představil vznik a činnost muzea a s nímž byla domluvena i možná budoucí spolupráce v rámci nového polského projektu přeměny vysoké pece v Rudě Śląske.



Pracovní setkání projektu SINCERE (Horizon Europe) v Ostravě. Nahoře zleva Petr Mynářčík, prof. Alva Peled, prof. Liberato Ferrara, prof. Ruben Borg, Igor Semenov, dole Panayotis Antoniadis, Jakub Jareš, 13. 9. 2024



Exteriérová výstava „Proměna vysokých pecí v sídlo MUSEa+“, kterou připravila kurátorka Lenka Barišová



Kontrolní den u akce stěhování bucharů a lisu



Ze studijní cesty do památky UNESCO Völklinger Hütte



Workshop MUSEa+ s historiky a památkáři ve VP4 a VP6, 2. 5. 2024

## 1.3 Ekonomická a provozní oblast

### Provozní oblast

#### Veřejné zakázky proběhlé v roce 2024:

- + VZ na právní služby
- + VZ na Interpretační strategii
- + VZ na webové stránky organizace MUSEum+ v částce 227.480,- Kč
- + VZ na nákup služebního automobilu v částce 757.574,95 Kč
- + VZ na nákup velkoformátové obrazovky v částce 229.319,20 Kč

### Nová vizuální identita a web

V roce 2024 jsme vytvořili novou webovou stránku a vizuální identitu naší instituce. Usilovali jsme o to, aby naše prezentace byla jasnější, srozumitelnější a lépe vystihovala, kdo jsme a co děláme. Web jsme rozšířili o nový obsah, zpřehlednili jeho strukturu a vytvořili prostor pro prezentaci výsledků výzkumu a práce kurátorského oddělení i informování o důležitých milnících projektu. Nové logo MUSEa+ je založené na typografii inspirované Ladislavem Sutnarem a nově obsahuje podtitul „Industriální muzeum v Ostravě“, díky čemuž je pro veřejnost lépe rozpoznatelné než předchozí varianta.

## 2. Financování MUSEum+ v roce 2024

MUSEum+ mělo v roce 2024 původně schválen roční rozpočet ve výši cca 9,4 mil. Kč (po 5. rozpočtových úpravách cca 9,8 mil. Kč), na rok 2025 má schválen rozpočet ve výši cca 9,9 mil. Kč a obdobně se pohybují rozpočty i v dalších letech.

### Operační program Spravedlivá transformace

Zdrojem financování projektu MUSEa+ jsou prostředky EU zacílené na pomoc uhelným regionům – Operační program Spravedlivá transformace. Finanční podpora z Fondu pro spravedlivou transformaci by měla činit 85 %, kofinancování tedy činí 15 % (státní rozpočet). Celkové způsobilé výdaje projektu činí 1 335 mil. Kč s DPH, stavební náklady představují 969 mil. Kč, vybavení 104 mil. Kč a pořízení nemovitosti cca 153,7 mil. Kč včetně DPH.

### Další zdroje financování

V roce 2023 získalo MUSEum+ dotační grant ERASMUS+ a dotační grant HORIZON EUROPE.

MUSEum+ předpokládá aktivní přístup v získávání dalších zdrojů financování, a to z národních dotačních titulů (Ministerstvo kultury, Moravskoslezský kraj, Statutární město Ostava) i evropských programů (Erasmus+, Kreativní Evropa, Horizon Europe apod.).

# 3. Hospodaření MUSEum+ v roce 2024

## 3.1 Základní ekonomická charakteristika organizace

MUSEum+, Industriální muzeum v Ostravě, je státní příspěvkovou organizací, jejímž zřizovatelem je Ministerstvo kultury ČR. Muzeum plní svou úlohu v souladu se Zřizovací listinou, ve které jsou všechny její činnosti deklarovány jako hlavní činnost, tzv. jinou (hospodářskou) činnost prozatím nevykonává.

## 3.2 Výsledek hospodaření v hlavní činnosti

V tomto bodě předkládáme „výsledek hospodaření v hlavní činnosti“ za státní příspěvkovou organizaci MUSEum+. MUSEum+ dosáhlo v roce 2024 kladného výsledku hospodaření ve výši 551.223,27 Kč. Hlavním zdrojem výnosů byl příspěvek od zřizovatele Ministerstva kultury ČR.

Dále jsme získali v roce 2023 finanční podporu z dotačního grantu ERASMUS+ ve výši 755.105,51 Kč a podporu z dotačního grantu HORIZON EUROPE ve výši 1.671.387,50 Kč, kdy čerpání z obou těchto grantů v roce 2023 bylo ve výši 83.523 Kč a zůstatek nevyčerpaných finančních prostředků byl ke konci roku převeden do Rezervního fondu z ostatních titulů (AE) v celkové výši 2.342.970,01 Kč. V roce 2024 bylo čerpání z obou grantů ve výši 877.209,20 Kč.

Dále nám z poskytnuté neinvestiční podpory od SFŽP na předprojektovou přípravu strategických projektů ve výši 4.500.000 Kč, které již byly zaúčtovány do výnosů roku 2022, přišla v roce 2023 na účet částka 2.625.000 Kč. Zbývající úhrada 750.000 Kč byla vyplacena v roce 2024, při splnění všech podmínek.

K datu 31. 12. 2024 byl vytvořen fond FKSP ve výši 69.450,20 Kč. Z výsledku hospodaření za rok 2023 byla převedena do Fondu odměn částka 250.000 Kč. Rezervní fond byl přesunut se svolením zřizovatele do Fondu reprodukce majetku. Fond reprodukce majetku je v celkové výši 4.967.572 Kč. Příděly do fondů se budou tvořit z výsledků hospodaření za rok 2024, a to po schválení zřizovatelem MK ČR.

Celkové náklady za účetní období za rok 2024 dosáhly výše 10.262.265,27 Kč, v předchozím roce 2023 činily 9.131.526,70 Kč. V roce 2024 z toho náklady na materiál (501)

činily 182.572,45 Kč, převážně se skládají ze spotřebního materiálu (např. kancelářské potřeby, kancelářská technika, náplně do tiskáren). Celkové náklady na energie (502) v roce 2024 byly ve výši 36.346,40 Kč. Opravy a udržování (511) byly ve výši 4.864,20 Kč. Cestovné (512) celkem ve výši 359.912,65 Kč, se skládá z tuzemského a zahraničního cestovného, které bylo v zásadní výši použito na projekty ERASMUS+ a HORIZON EUROPE. Náklady na reprezentaci (513) byly v roce 2024 ve výši 38.849,43 Kč. Náklady na služby (518) tvoří významnou část celkových nákladů organizace. Za účetní období za rok 2024 náklady na služby činily 3.069.446,08 Kč.

Celkové skutečné mzdové náklady v roce 2024 byly ve výši 4.280.615,00 Kč (521), zákonné soc. pojištění ve výši 1.346.972,00 Kč (524) a zákonné sociální náklady 131.611,00 Kč (527).

Dále činily náklady z drobného dlouhodobého majetku (558) částku 758.701,06 Kč. Z této kapitoly byl pořízen zejména kancelářský nábytek, kancelářská křesla a židle, počítače, notebooky, datové úložiště do nově pořízených kanceláří.

Výsledek hospodaření za rok 2024 byl 551.223,27 Kč.

## Přehled rozepsaných ukazatelů

| Název položky                             | Účet | Upravený rozpočet | Skutečnost k 31. 12. 2024 |
|-------------------------------------------|------|-------------------|---------------------------|
| Spotřeba materiálu                        | 501  | 100 000,00        | 182 572,45                |
| Spotřeba energie                          | 502  | 39 000,00         | 36 346,40                 |
| Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek | 503  | 0,00              | 0,00                      |
| Prodané zboží                             | 504  | 0,00              | 0,00                      |
| Aktivace dlouhodobého majetku             | 506  | 0,00              | 0,00                      |
| Aktivace oběžného majetku                 | 507  | 0,00              | 0,00                      |
| Změna stavu zásob vlastní výroby          | 508  | 0,00              | 0,00                      |
| Opravy a udržování                        | 511  | 50 000,00         | 4 864,20                  |
| Cestovné                                  | 512  | 50 000,00         | 359 912,65                |
| Náklady na reprezentaci                   | 513  | 50 000,00         | 38 849,43                 |
| Aktivace vnitroorganizačních služeb       | 516  | 0,00              | 0,00                      |
| Ostatní služby                            | 518  | 3 197 056,00      | 3 069 446,08              |
| Mzdové náklady                            | 521  | 4 255 584,00      | 4 280 615,00              |
| Zákonné sociální pojištění                | 524  | 1 363 432,00      | 1 346 972,00              |
| Jiné sociální pojištění                   | 525  | 0,00              | 0,00                      |
| Zákonné sociální náklady                  | 527  | 202 306,00        | 131 611,00                |
| Jiné sociální náklady                     | 528  | 0,00              | 0,00                      |
| Daň silniční                              | 531  | 0,00              | 0,00                      |
| Daň z nemovitostí                         | 532  | 0,00              | 0,00                      |
| Jiné daně a poplatky                      | 538  | 0,00              | 0,00                      |
| Smluvní pokuty a úroky z prodlení         | 541  | 0,00              | 0,00                      |
| Jiné pokuty a penále                      | 542  | 0,00              | 0,00                      |
| Dary a jiná bezúplatná předání            | 543  | 0,00              | 0,00                      |
| Prodaný materiál                          | 544  | 0,00              | 0,00                      |
| Manka a škody                             | 547  | 0,00              | 0,00                      |
| Tvorba fondů                              | 548  | 0,00              | 0,00                      |
| Odpisy dlouhodobého majetku               | 551  | 55 000,00         | 20 549,00                 |
| Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek       | 552  | 0,00              | 0,00                      |
| Prodaný dlouhodobý hmotný majetek         | 553  | 0,00              | 0,00                      |
| Prodané pozemky                           | 554  | 0,00              | 0,00                      |
| Tvorba a zúčtování rezerv                 | 555  | 0,00              | 0,00                      |
| Tvorba a zúčtování opravných položek      | 556  | 0,00              | 0,00                      |
| Náklady z vyřazených pohledávek           | 557  | 0,00              | 0,00                      |
| Náklady z drobného dlouhodobého majetku   | 558  | 500 000,00        | 758 701,06                |
| Ostatní náklady z činnosti                | 549  | 30 000,00         | 31 826,00                 |
| Prodané cenné papíry a podíly             | 561  | 0,00              | 0,00                      |

|                                                               |     |                      |                      |
|---------------------------------------------------------------|-----|----------------------|----------------------|
| Úroky                                                         | 562 | 0,00                 | 0,00                 |
| Kurzové ztráty                                                | 563 | 3 000,00             | 276,59               |
| Náklady z přecenění reálnou hodnotou                          | 564 | 0,00                 | 0,00                 |
| Ostatní finanční náklady                                      | 569 | 0,00                 | 0,00                 |
| Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery  | 571 | 0,00                 | 0,00                 |
| Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery    | 572 | 0,00                 | 0,00                 |
| Daň z příjmů                                                  | 591 | 0,00                 | 0,00                 |
| Dodatečné odvody daně z příjmů                                | 595 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>NÁKLADY CELKEM</b>                                         |     | <b>9 895 378,00</b>  | <b>10 262 541,86</b> |
| Výnosy z prodeje vlastních výrobků                            | 601 | 0,00                 | 0,00                 |
| Výnosy z prodeje služeb                                       | 602 | 0,00                 | 0,00                 |
| Výnosy z pronájmů                                             | 603 | 0,00                 | 0,00                 |
| Výnosy z prodaného zboží                                      | 604 | 0,00                 | 0,00                 |
| Jiné výnosy z vlastních výkonů                                | 609 | 0,00                 | 0,00                 |
| Smluvní pokuty a úroky z prodlení                             | 641 | 0,00                 | 0,00                 |
| Jiné pokuty a penále                                          | 642 | 0,00                 | 0,00                 |
| Výnosy z vyřazených pohledávek                                | 643 | 0,00                 | 0,00                 |
| Výnosy z prodeje materiálu                                    | 644 | 0,00                 | 0,00                 |
| Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku              | 645 | 0,00                 | 0,00                 |
| Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku                | 646 | 0,00                 | 0,00                 |
| Výnosy z prodeje pozemků                                      | 647 | 0,00                 | 0,00                 |
| Čerpání fondů                                                 | 648 | 0,00                 | 26 676,00            |
| Ostatní výnosy z činnosti                                     | 649 | 0,00                 | 14 366,00            |
| <b>Výnosy z činnosti</b>                                      |     |                      |                      |
| Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů                      | 661 | 0,00                 | 0,00                 |
| Úroky                                                         | 662 | 0,00                 | 0,00                 |
| Kurzové zisky                                                 | 663 | 0,00                 | 135,93               |
| Výnosy z přecenění reálnou hodnotou                           | 664 | 0,00                 | 0,00                 |
| Ostatní finanční výnosy                                       | 669 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Finanční výnosy</b>                                        |     |                      |                      |
| Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů    | 671 | 10 777 998,00        | 10 772 587,20        |
| Výnosy z nezpochybnitelných nároků na prostředky rozpočtu ÚSC | 672 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>VÝNOSY CELKEM</b>                                          |     | <b>10 777 998,00</b> | <b>10 813 765,13</b> |
| <b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PŘED ZDANĚNÍM</b>                     |     | <b>0,00</b>          | <b>551 223,27</b>    |

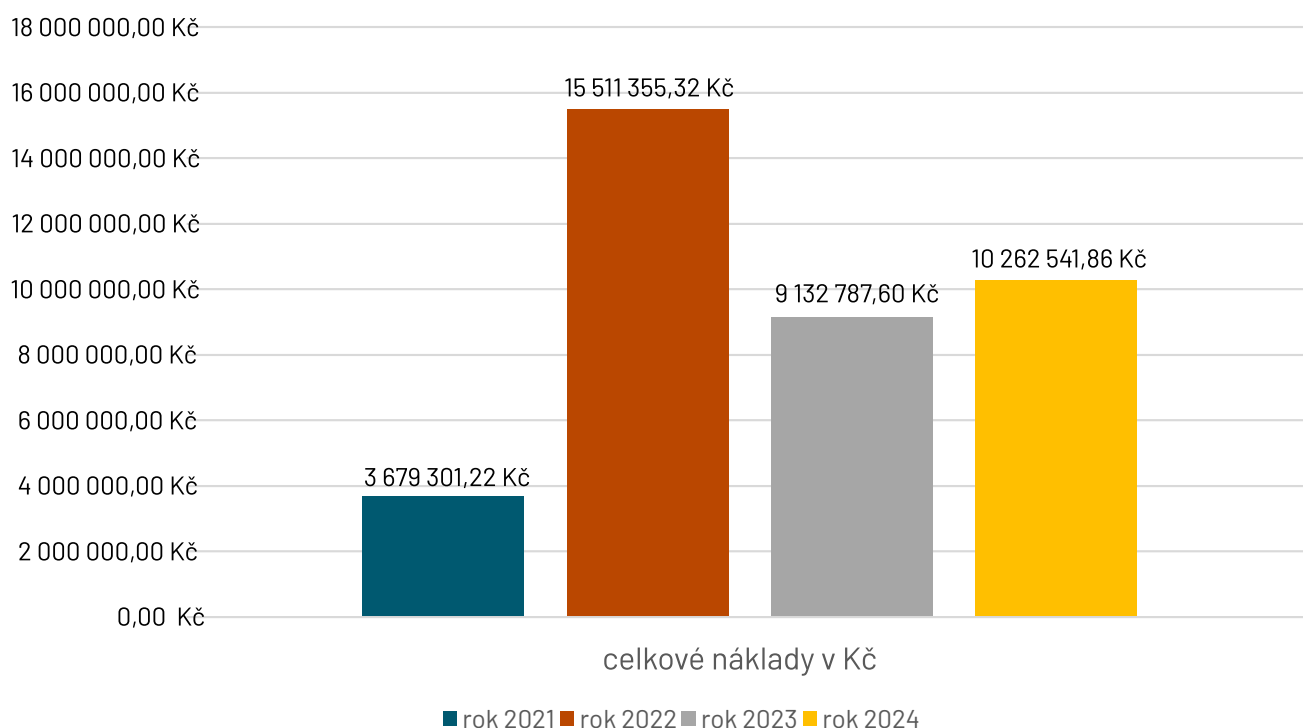
## Náklady v letech 2021–2024

MUSEum+ vzniklo teprve v průběhu roku 2021, tedy v oblasti celkových nákladů, jak vyplývá z příložené tabulky, je v uplynulých sledovaných letech větší rozdíl. Snížení nákladů v roce 2023 vyplývá mimo jiné z nenaplnění některých smluvních vztahů ve 2. polovině roku 2023.

V roce 2024 byly zvýšené náklady na pořízení vybavení pro nově zřízené kanceláře kurátorů.

|                 | ROK 2021        | ROK 2022         | ROK 2023        | ROK 2024         |
|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
| Celkové náklady | 3.679.301,53 Kč | 15.511.355,32 Kč | 9.132.787,60 Kč | 10.262.541,86 Kč |

### Náklady MUSEa+ celkem v letech 2021–2024



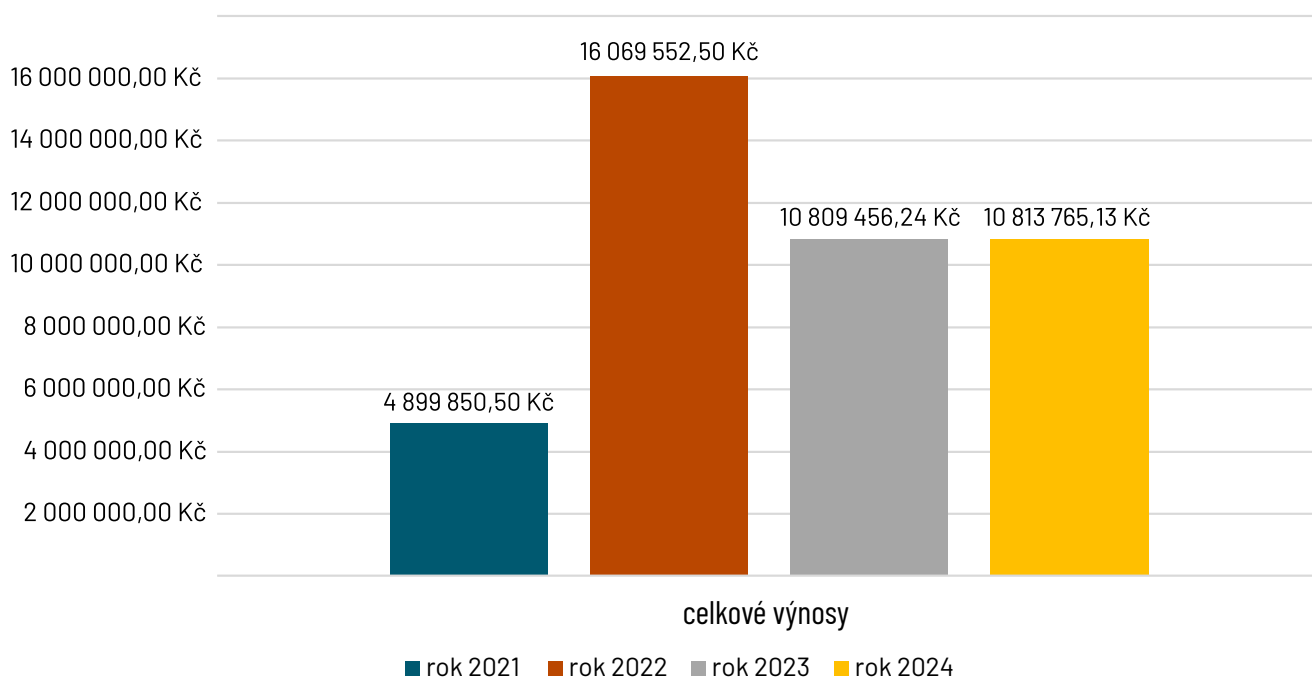
## Výnosy v letech 2021–2024

V oblasti celkových výnosů je v přiložené tabulce a grafickém vyjádření patrné hodnocení zejména výnosů z transferu.

|                | ROK 2021        | ROK 2022         | ROK 2023         | ROK 2024         |
|----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|
| Celkové výnosy | 4.899.850,50 Kč | 16.069.552,50 Kč | 10.809.456,24 Kč | 10.813.765,13 Kč |

V současné době nemáme výnosy z prodeje výrobků a služeb.

### Výnosy MUSEa+ celkem v letech 2021–2024



### 3.3 Porovnání plánovaného rozpočtu a dosažené skutečnosti

V tomto bodě jsme vycházeli z Výkazu zisku a ztrát za rok 2024. Původní schválený rozpočet byl 9.409.772,- Kč, příspěvek na provoz byl schválen ve výši 9.409.772,- Kč a příspěvek na kulturní aktivity činil 450.000,- Kč. Během roku 2024 následovalo pět rozpočtových opatření.

Rozpočtová úprava č. 1 byla ve výši +95.126,- Kč. Tato úprava rozpočtu byla určena k navýšení na platy zaměstnanců příspěvkových organizací.

Rozpočtová úprava č. 2 ve výši +242.640,- Kč byla určena na krytí zvýšených příspěvků na provoz ze státního rozpočtu k pokrytí nákladů na investičního referenta.

Rozpočtová úprava č. 3 ve výši +53.920,- Kč byla na krytí zvýšených osobních nákladů vzniklých v souvislosti s výplatou odměny statutárnímu orgánu za 1. pololetí 2024.

Rozpočtová úprava č. 4 ve výši +40.000,- Kč se týkala krytí nákladů na vyplacení odstupného v důsledku provedení organizační změny.

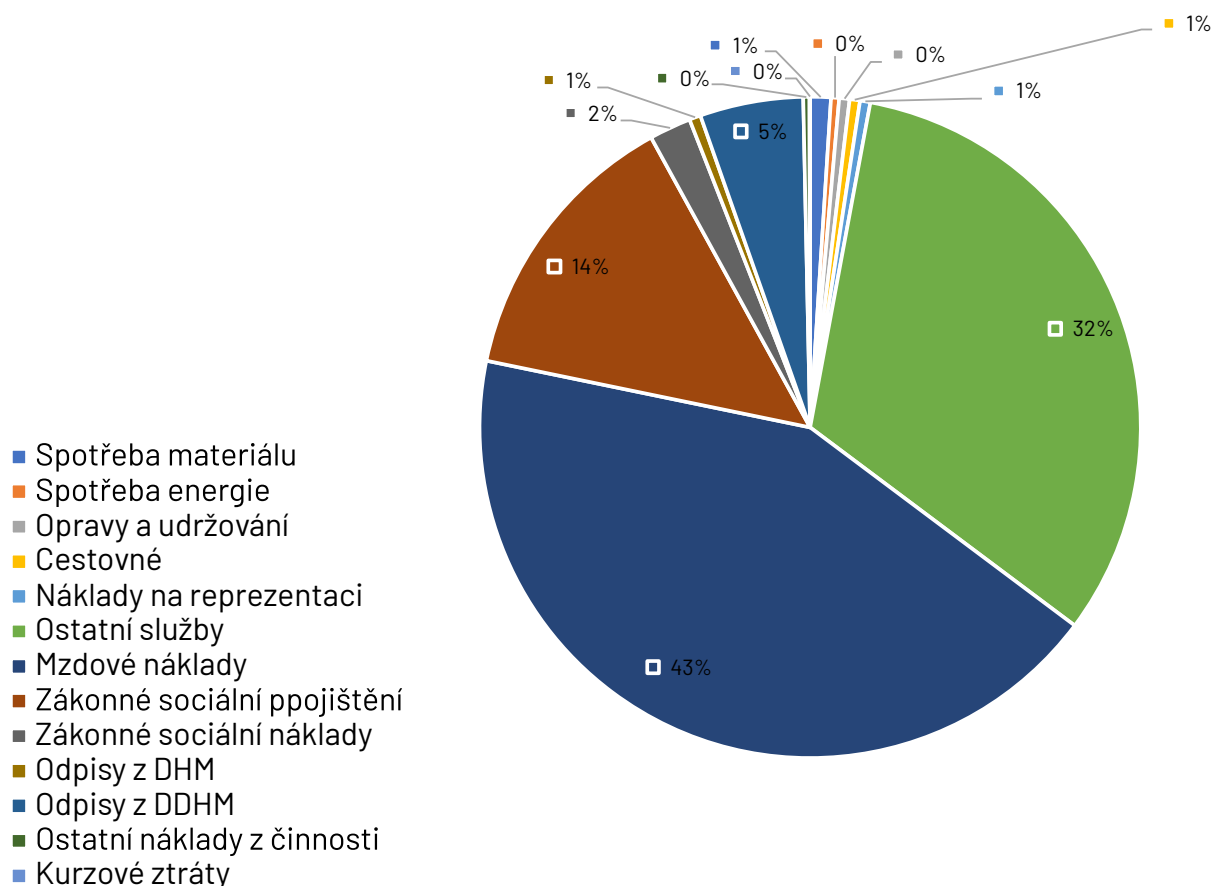
Rozpočtová úprava č. 5 ve výši +53.920,- Kč byla na krytí zvýšených osobních nákladů vzniklých v souvislosti s výplatou odměny statutárnímu orgánu za 2. pololetí 2024.

| Upravený rozpočet (5 rozpočtových opatření) |                        |
|---------------------------------------------|------------------------|
| Spotřeba materiálu                          | 100 000,00 Kč          |
| Spotřeba energie                            | 39 000,00 Kč           |
| Opravy a udržování                          | 50 000,00 Kč           |
| Cestovné                                    | 50 000,00 Kč           |
| Náklady na reprezentaci                     | 50 000,00 Kč           |
| Ostatní služby                              | 3 197 056,00 Kč        |
| Mzdové náklady                              | 4 255 584,00 Kč        |
| Zákonné sociální pojištění                  | 1 363 056,00 Kč        |
| Zákonné sociální náklady                    | 202 306,00 Kč          |
| Tvorba fondů                                | 0,00 Kč                |
| Odpisy dlouhodobého majetku                 | 55 000,00 Kč           |
| Náklady z drobného dlouhodobého majetku     | 500 000,00 Kč          |
| Ostatní náklady z činnosti                  | 30 000,00 Kč           |
| <b>Celkové náklady</b>                      | <b>9 895 378,00 Kč</b> |

|                                                            |                        |
|------------------------------------------------------------|------------------------|
| Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů | 9 895 378,00 Kč        |
| <b>Výnosy celkem</b>                                       | <b>9 895 378,00 Kč</b> |

**Graf: Upravený rozpočet (5 rozpočtových opatření)**



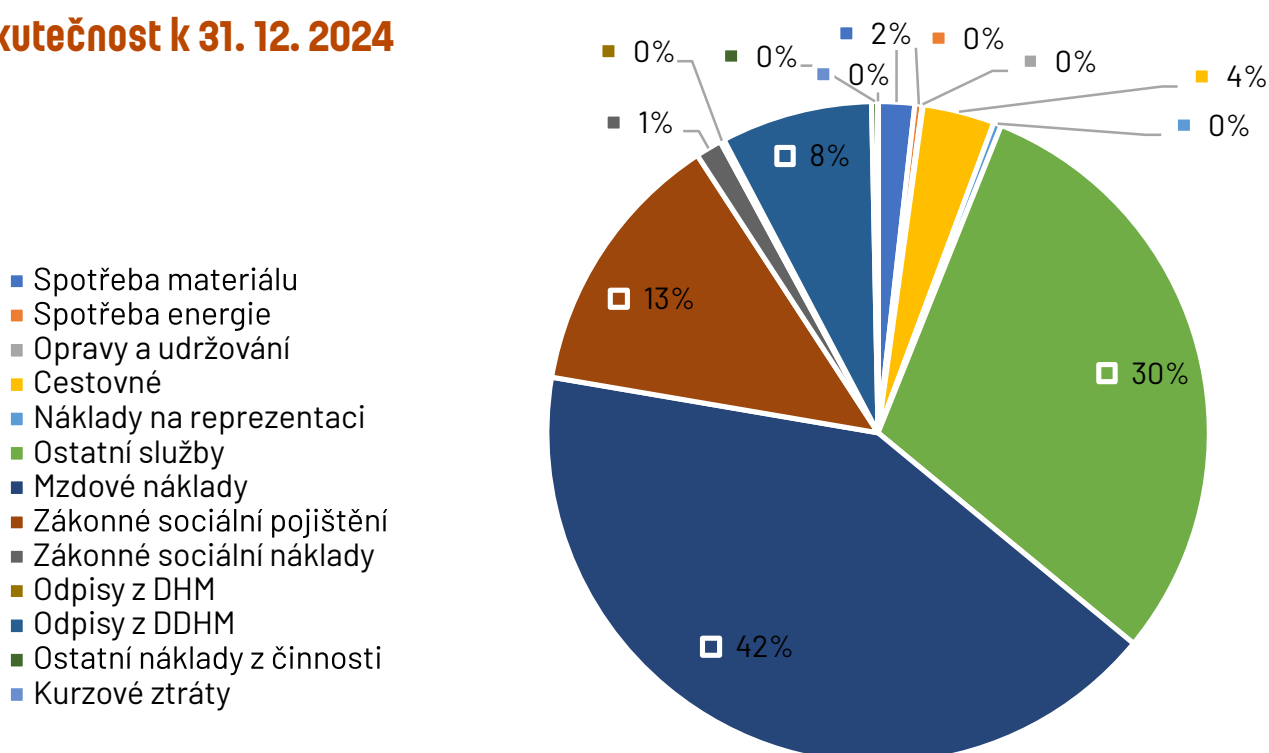
| Skutečnost k 31. 12. 2024               |                         |
|-----------------------------------------|-------------------------|
| Spotřeba materiálu                      | 182 572,00 Kč           |
| Spotřeba energie                        | 36 346,00 Kč            |
| Opravy a udržování                      | 4 864,20 Kč             |
| Cestovné                                | 359 912,20 Kč           |
| Náklady na reprezentaci                 | 38 849,43 Kč            |
| Ostatní služby                          | 3 069 446,08 Kč         |
| Mzdové náklady                          | 4 280 615,00 Kč         |
| Zákonné sociální pojištění              | 1 346 972,00 Kč         |
| Zákonné sociální náklady                | 131 611,00 Kč           |
| Tvorba fondů                            | 0 Kč                    |
| Odpisy dlouhodobého majetku             | 20 549,00 Kč            |
| Náklady z drobného dlouhodobého majetku | 758 701,06 Kč           |
| Ostatní náklady z činnosti              | 31 826,00 Kč            |
| Finanční náklady                        | 276,59 Kč               |
| <b>Celkové náklady</b>                  | <b>10 262 541,01 Kč</b> |

|                           |              |
|---------------------------|--------------|
| <b>Čerpání fondů</b>      |              |
| Čerpání fondů             | 26 676,00 Kč |
| Ostatní výnosy z činnosti | 14 366,00 Kč |

|                                                            |                         |
|------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů | 10 772 587,20 Kč        |
| Kurzové zisky                                              | 135,93 Kč               |
| <b>Výnosy celkem</b>                                       | <b>10 813 765,13 Kč</b> |

|                               |                      |
|-------------------------------|----------------------|
| Výsledek hospodaření          |                      |
| <b>Výsledek před zdaněním</b> | <b>551 223,27 Kč</b> |

**Graf: Skutečnost k 31. 12. 2024**



### 3.4 Výdaje na zahraniční cesty

V příspěvkové organizaci MUSEum+ v roce 2024 nebyly realizovány z provozních zdrojů žádné zahraniční cesty; zahraniční pracovní cesty byly hrazeny pouze z dotačních grantů HORIZON EUROPE a ERASMUS+.

### 3.5 Mimorozpočtové zdroje financování

MUSEum+ získalo mimorozpočtové zdroje na realizaci projektů Erasmus+ a Horizon Europe. Zaměstnanci MUSEa+ jsou v rámci projektu vysíláni na zahraniční vzdělávací cesty, kde se inspirojí příklady dobré praxe v evropských průmyslových muzeích a jiných institucích. Zaměstnanci v rámci cest navazují důležité kontakty, které mohou v budoucnu usnadnit spolupráci na mezinárodních projektech.

#### Projekt Erasmus

MUSEum+ získalo finanční podporu z projektu Erasmus+ pro období září 2023 až únor 2025. Konkrétní oblast programu je: vzdělávání dospělých/job shadowing, číslo projektu: 2023-1CZ01-KA122-ADU-000146101.

V roce 2024 proběhly cesty do: Futurium/Berlín, Ústřední muzeum textilu/Lodž, Weltkulturerbe Völklinger Hütte/Völklingen. V roce 2025 je plánovaná cesta do Slezského muzea/Katovice. Program Erasmus umožnil v roce 2024 pozvat do MUSEa+ dva zahraniční experty. Projekt Erasmus+ kryje cestovní a pobytové náklady účastníků výjezdů, část prostředků je možno využít i pro podporu organizace, a to především na pokrytí mezd pro programovou koordinátorku projektu a finanční koordinátorku projektu a další drobné výdaje spojené s výjezdy a projektem.

#### Projekt Horizon Europe

MUSEum+ je členem konsorcia mezinárodního výzkumného projektu „SINCERE. The second life of modern period architecture: Resilient and adaptive renovation towards net-zero carbon heritage buildings“ (číslo grantu: HORIZON-CL5-2022-D4-02). V roce 2024 v rámci projektu proběhly dvě pracovní služební cesty na plenární zasedání projektu, které se konaly v Římě (18.–19. 4. 2024) a v Madridu (24.–25. 10. 2024). První služební cesty se zúčastnili J. Jareš a P. Mynarčík, druhé A. Šmehilová a P. Mynarčík.

## 3.6 Fondy organizace

### Fond kulturních a sociálních potřeb

Fond kulturních a sociálních potřeb byl tvořen měsíčně přidělem 1,0 % ze mzdového objemu prostředků. Použití tohoto fondu se řídí Vyhláškou č. 114/2002 Sb., v platném znění, a návazně rozpočtem FKSP a Pravidly čerpání FKSP. FKSP je využíván pro zaměstnance a také na pořízení hmotného majetku, který slouží kulturním a sociálním potřebám zaměstnancům. Stav fondu k 31. 12. 2024 činí 69.450,20 Kč.

### Rezervní fond

Tvorba fondu v roce 2024 proběhla přidělem ze zlepšeného výsledku hospodaření roku 2023. Stav fondu k 1. 12. 2024 činil 2.426.493,01 Kč a konečný stav fondu k 31. 12. 2024 činí 2.556.785,45 Kč. Dále jsou na Rezervním fondu sledovány prostředky z dotačních programů ERASMUS+ a HORIZON EUROPE, kdy došlo v roce 2024 k čerpání na tyto programy ve výši 877.209,20 Kč. Jeho zapojení do rozpočtu roku 2025 se nepředpokládá.

### Fond reprodukce majetku

Fond reprodukce majetku se tvoří:

- a) z odpisů hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku,
- b) z přidělu ze zlepšeného hospodářského výsledku,
- c) výnosy z prodeje dlouhodobého movitého hmotného a nehmotného majetku,
- d) z darů a z výnosů povolených veřejných sbírek určených na pořízení a technické zhodnocení hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku,
- e) výnosy z prodeje nemovitého majetku, který příspěvková organizace nabyla ve prospěch státu darem nebo děděním,
- f) prostředky poskytnutými ze zahraničí určenými účelově na pořízení a technické zhodnocení hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku.

Prostředky fondu reprodukce majetku se používají:

- a) na financování pořízení a technického zhodnocení hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku,
- b) jako doplňkového zdroje financování oprav a udržování hmotného a nehmotného dlouhodobého i krátkodobého majetku a na pořízení hmotného a nehmotného krátkodobého majetku,
- c) k úhradě úvěrů.

V roce 2024 byla tvorba FRM ve výši 4.439.716,- Kč, a to přidělem ze zlepšeného hospodářského výsledku roku 2023 ve výši 419.167,- Kč, odpisy dlouhodobého hmotného majetku 20.549 Kč a dvou finančních darů na přesun kulturních památek bucharů a lisu ve výši 4.000.000,- Kč od Moravskoslezského kraje a Statutárního města Ostrava.

Čerpání bylo ve výši 986.894,15 Kč na pořízení dlouhodobého hmotného majetku v průběhu rok 2024.

Stav fondu k 1. 12. 2024 činil 1.514.750,15 Kč a konečný stav fondu k 31. 12. 2024 činí 4.967.572,- Kč. Předpokládá se jeho zapojení do rozpočtu v roce 2025.

## Fond odměn

Fond odměn je tvořen ze zlepšeného výsledku hospodaření příspěvkové organizace, a to do výše jeho 80 %, nejvýše však do výše 80 % stanoveného nebo přípustného objemu prostředků na platy.

Fond odměn byl k 1. 1. 2024 ve výši 250.000,- Kč. Přídělem ze zisku roku 2023 byl navýšen na 250.000,- Kč. V průběhu roku nedošlo k jeho čerpání. Jeho stav k 31. 12. 2024 činí 500.000,- Kč.

K datu 31. 12. 2024 bylo v MUSEu+ dosaženo kladného hospodářského výsledku ve výši 551.223,27 Kč pro rok 2024 a po dohodě se zřizovatelem, se bude navrhovat jeho rozdělení z části do rezervního fondu, fondu odměn a fondu reprodukce majetku.

## 3.7 Mzdové náklady

Pro rok 2024 byl MUSEu+ stanoven závazný ukazatel přepočteného stavu zaměstnanců ve výši 7,00 pracovníků. Skutečný stav k 31. 12. 2024 byl fyzicky v počtu 11 pracovníků, kdy někteří mají zkrácené pracovní úvazky, kteří nastoupili do MUSEu+ v průběhu roku 2024. Skutečný přepočtený stav k 31. 12. 2024 tedy činí 5,95 pracovníků.

Schváleným rozpočtem na rok 2024 stanovil zřizovatel limit prostředků na platy ve výši 4.065.584,- Kč (včetně rozpočtových úprav), limit prostředků na OON ve výši 190.000,- Kč, zákonné sociální pojištění 1.349.912,- Kč. Celkové skutečné mzdové náklady v roce 2024 byly ve výši 4 280.615,- Kč, zákonné sociální pojištění ve výši 1.346.972,- Kč.

### 3.8 Bezúplatné převody majetku

MUSEum+ v roce 2024 nerealizovalo převod nepotřebného majetku.

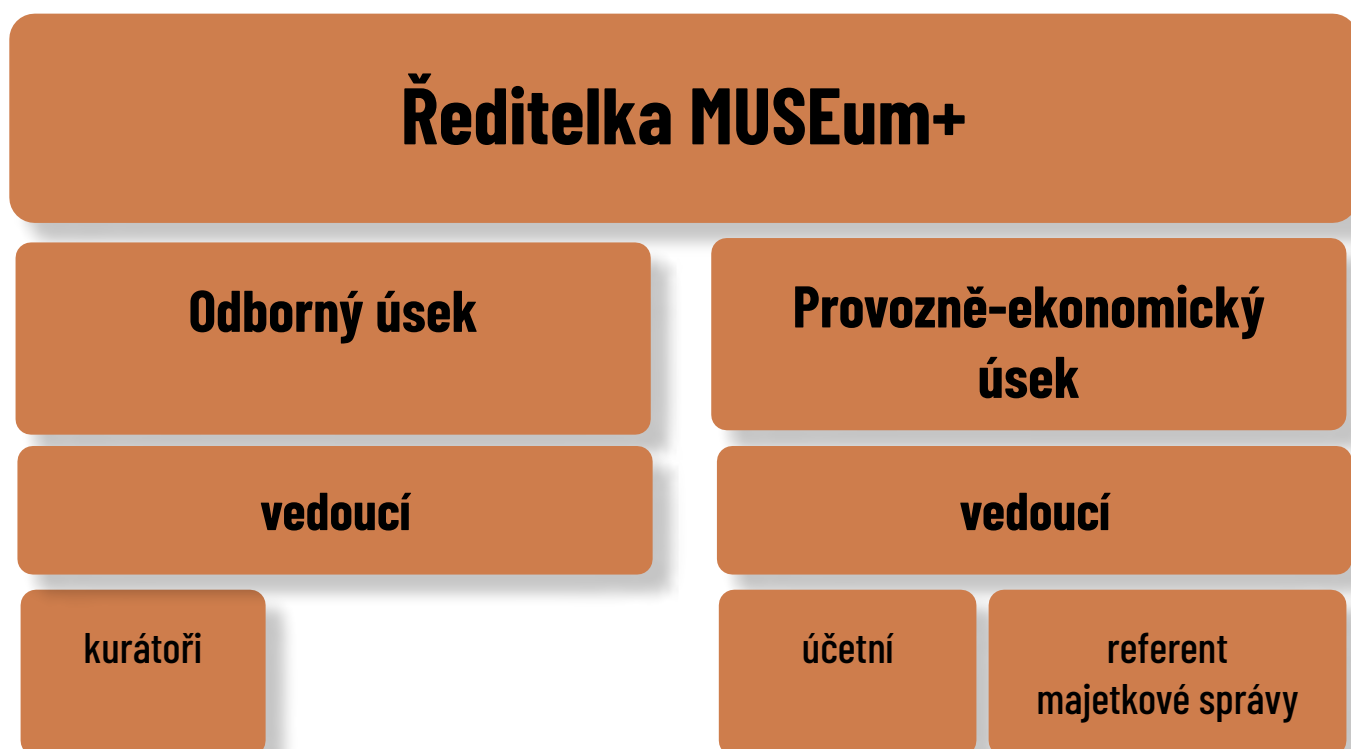
### 3.9 Výsledky vnitřních a vnějších kontrol

V roce 2024 neproběhla ve státní příspěvkové organizaci MUSEum+ žádná veřejnosprávní kontrola ze strany Ministerstva kultury ČR.

### 3.10 Realizace projektů (kulturní aktivity, VISK a další)

V roce 2024 v MUSEum+ byly v rámci nadpožadavků schváleny finanční prostředky z Ministerstva kultury ČR na kulturní aktivity ve výši 450.000 Kč. Tyto finanční prostředky byly vyčerpány.

## 4. Organizační struktura MUSEa+ v roce 2024 k 1. 1. 2024



# 5. Základní personální údaje

## Pracovní poměry na úvazek

Počet schválených úvazků na rok 2024 – 7 úvazků.

Stávající pozice: ředitel (0,4 úvazku), vedoucí úseku odborných činností (0,5 úvazek), vedoucí provozně-ekonomického úseku (plný úvazek), kurátor sbírek (2,5 úvazků), referent účetnictví a spisové služby (plný úvazek); referent majetkové správy (plný úvazek); investiční technik (neobsazen).

V roce 2024 byla navržena zřizovateli organizační změna.

## Dohody o provedení práce

V roce 2024 pokračovaly dohody o provedení práce, a to v omezeném rozsahu oproti minulému období, a to v oblasti ekonomického poradenství a poskytování služeb IT.

## Rámcové smlouvy a smlouvy o dílo

Pokračování uzavřené Rámcové dohody na zajištění komplexních služeb souvisejících s administrací zadávacích řízení; uzavření Rámcové dohody na poskytování právních služeb; uzavření Smlouvy o dílo na 3D doměření objektu vysokých pecí; uzavření Rámcové smlouvy o správě webu; uzavření Smlouvy o dílo na zhotovení znaleckého posudku.



## Zpracovali:

Ing. arch. Naděžda Goryczková

Mgr. Blanka Faluši, MBA, LL.M.

Mgr. Jakub Jareš, Ph.D.

Grafika: Lenka Barišová

Dne 20. 06. 2025